Conseil des Abénakis de Wôlinak

Présentation des états financiers
31 mars 2025



MNP
Partout où mènent les affaires
MNP.ca

PRAXITY™
Empowering Business Globally

Revendications territoriales

Dans le cadre du règlement des revendications territoriales, le Conseil a obtenu les montants suivants au cours de l'exercice :

- **150 000 000 $** du Receveur général
- **3 333 333 $** du Conseil des Abénakis d'Odanak

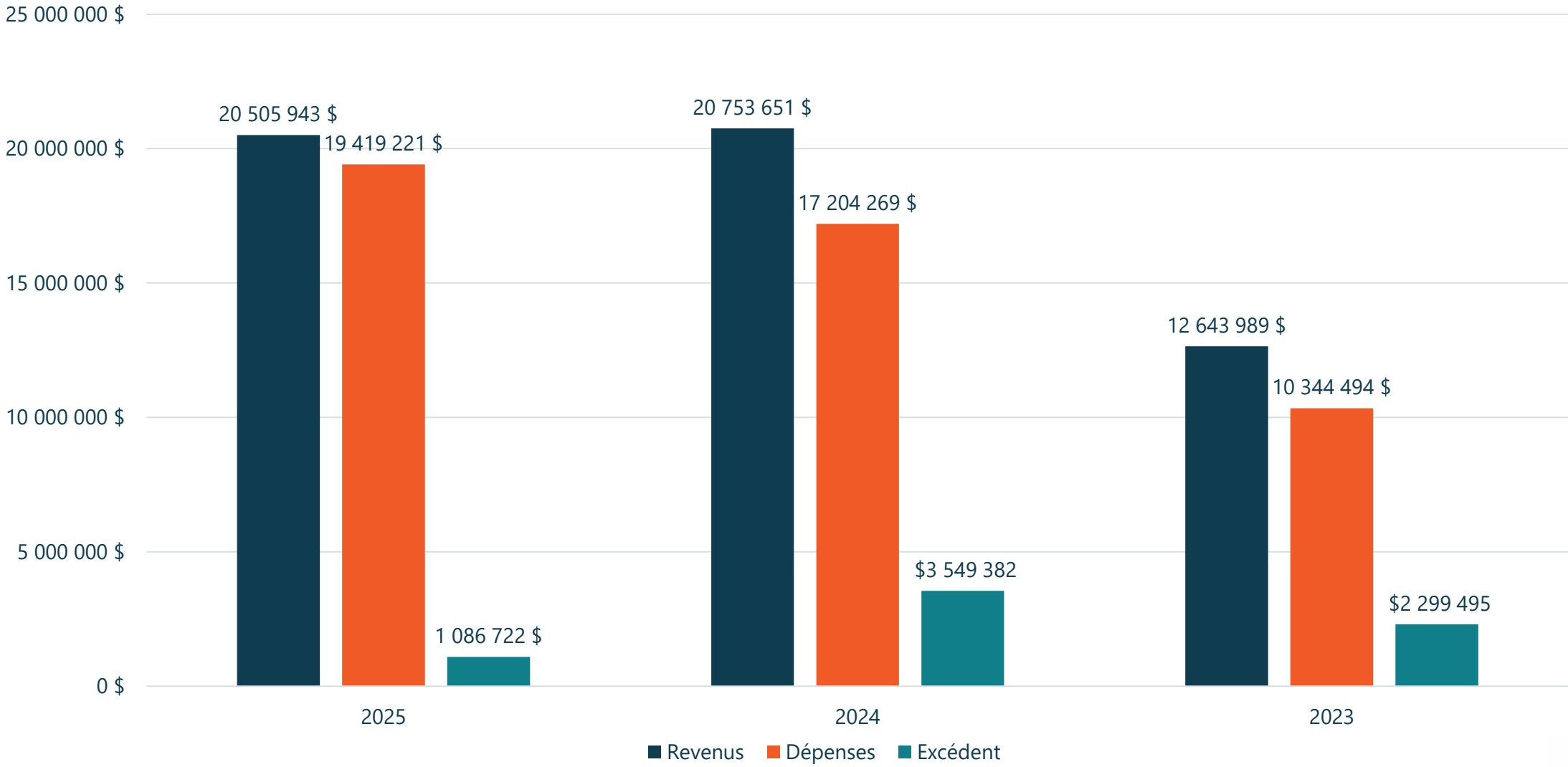
Au 31 mars 2025, le montant de 150 000 000 $ a été reçu du Receveur général et placé dans un compte de trésorerie distinct. Ce montant est présenté avec l'encaisse aux états financiers consolidés.

Au 31 mars 2025, le montant de 3 333 333 $ est à recevoir du Conseil des Abénakis d'Odanak. Ce montant est présenté avec les débiteurs aux états financiers consolidés.

Au 31 mars 2025, un montant de 150 311 712 $ de l'excédent accumulé est affecté à une réserve pour les revendications territoriales aux états financiers consolidés.

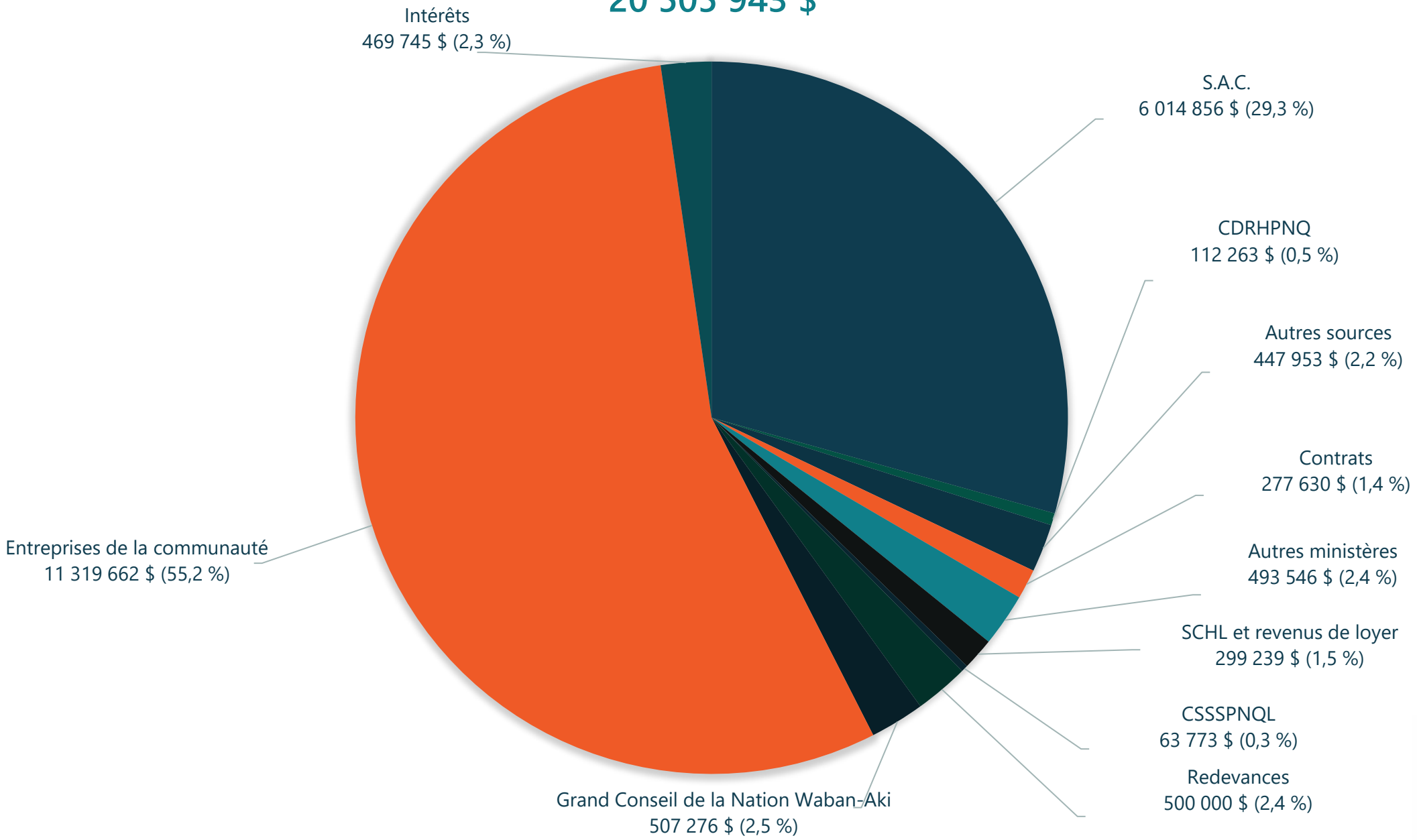
Aux fins de cette présentation, ces montants ont été exclu des différents graphiques présentés.

Résultats financiers



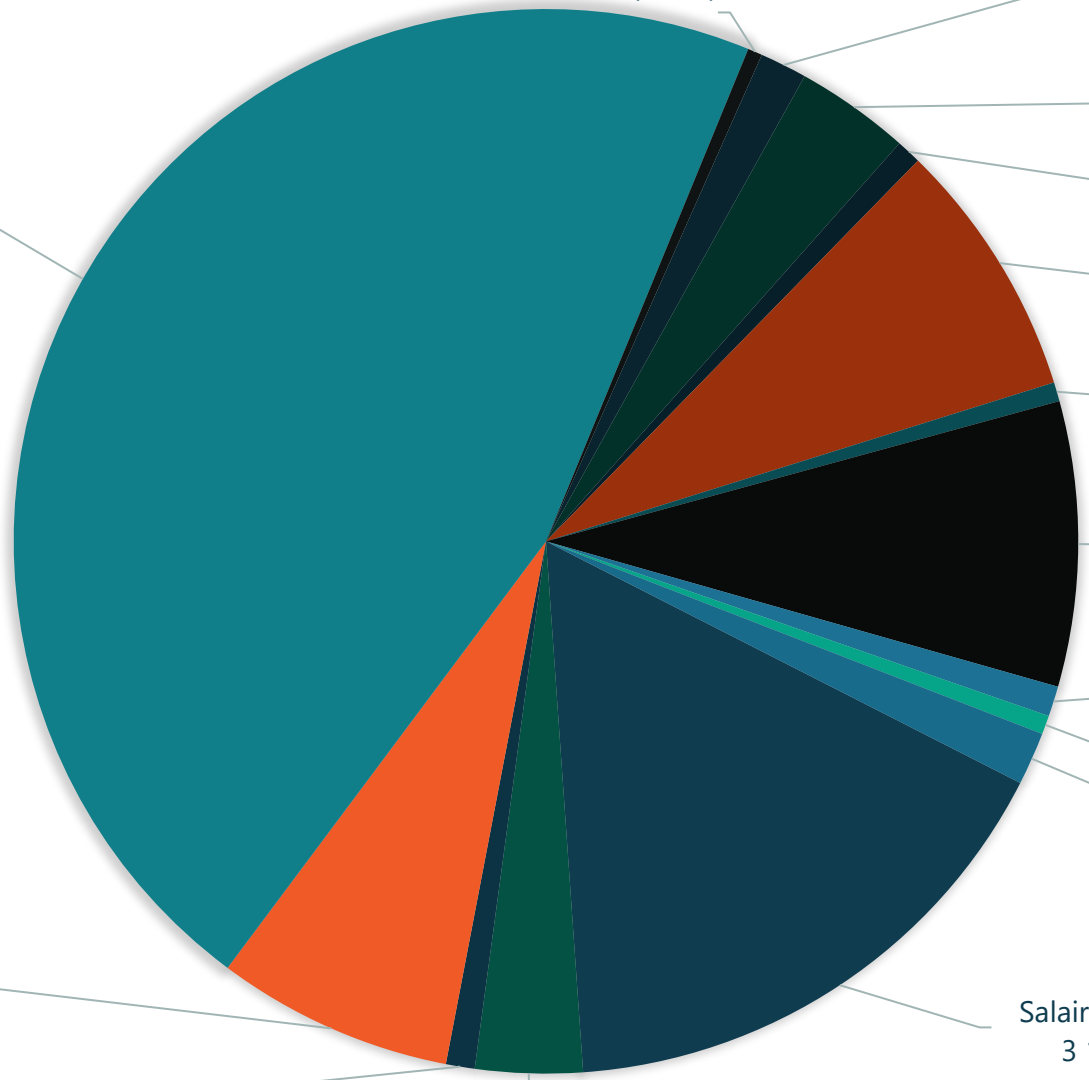
Revenus par source

20 505 943 $



Dépenses par nature

19 419 221 $



Aide aux entreprises / création d'emplois
85 674 $ (0,4 %)

Matériel et équipements
277 882 $ (1,4 %)

Frais de scolarité
675 880 $ (3,5 %)

Aide sociale
147 277 $ (0,8 %)

Entretien et contrats
1 526 536 $ (7,9 %)

Intérêts et frais bancaires
112 527 $ (0,6 %)

Montant remis aux membres
1 679 612 $ (8,6 %)

Informatique et télécommunications
177 948 $ (0,9 %)

Énergie et essence
110 922 $ (0,6 %)

Autres sources
312 197 $ (1,6 %)

Salaires et charges sociales
3 182 276 $ (16,4 %)

Amortissement des immobilisations corporelles
631 715 $ (3,3 %)

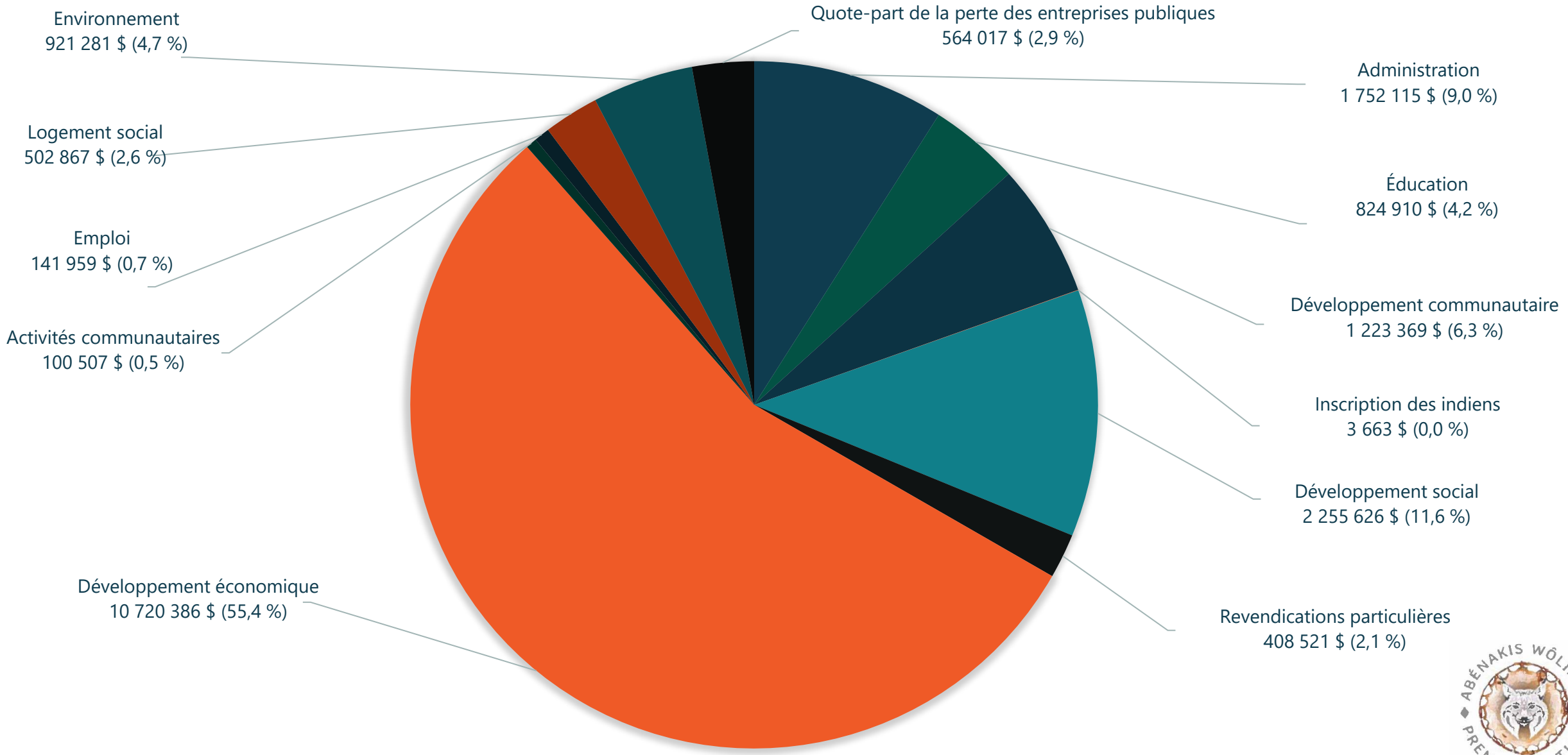
Assurances
169 632 $ (0,9 %)

Honoraires professionnels
1 396 810 $ (7,2 %)

Entreprises de la communauté
8 932 333 $ (46,0 %)

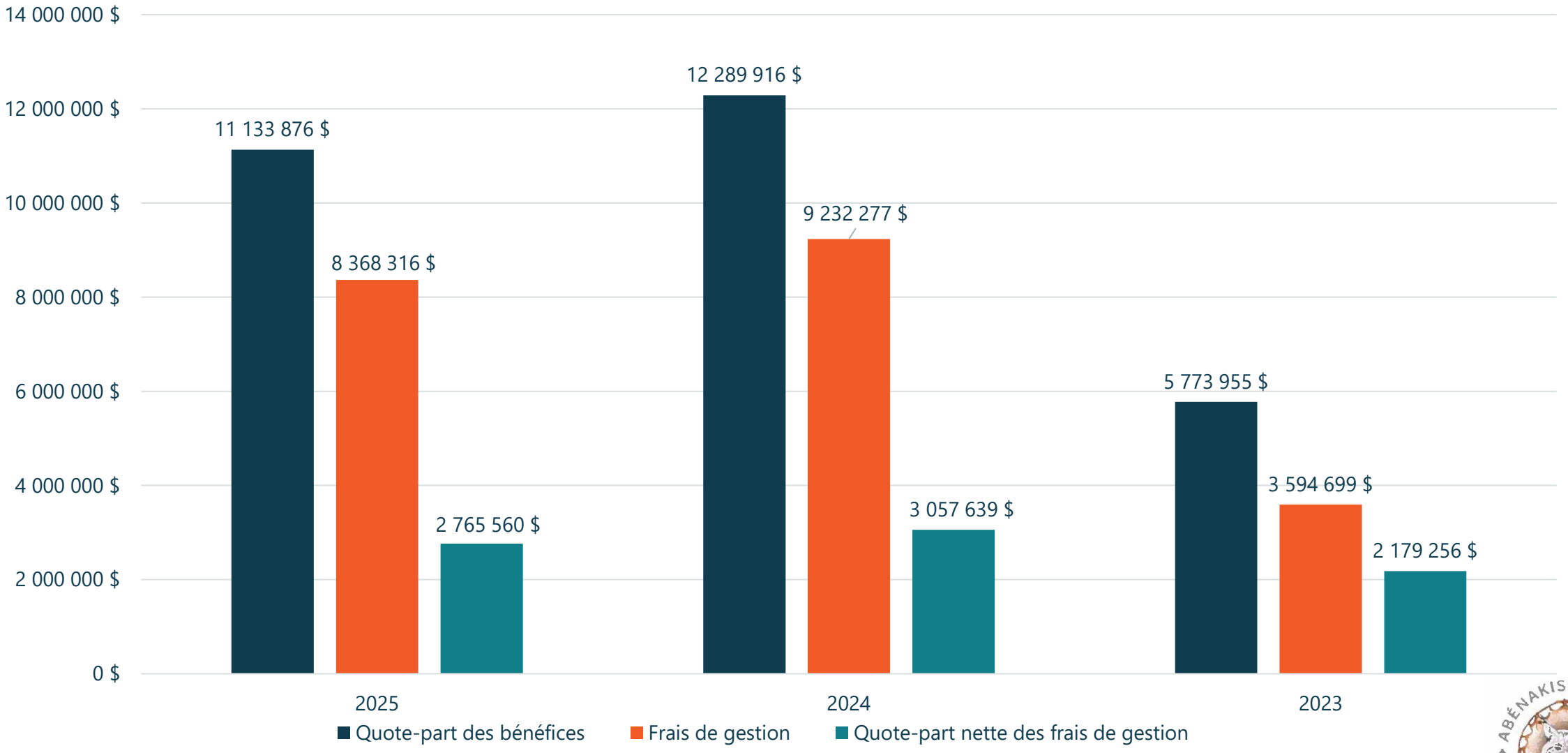
Dépenses par secteur

19 419 221 $



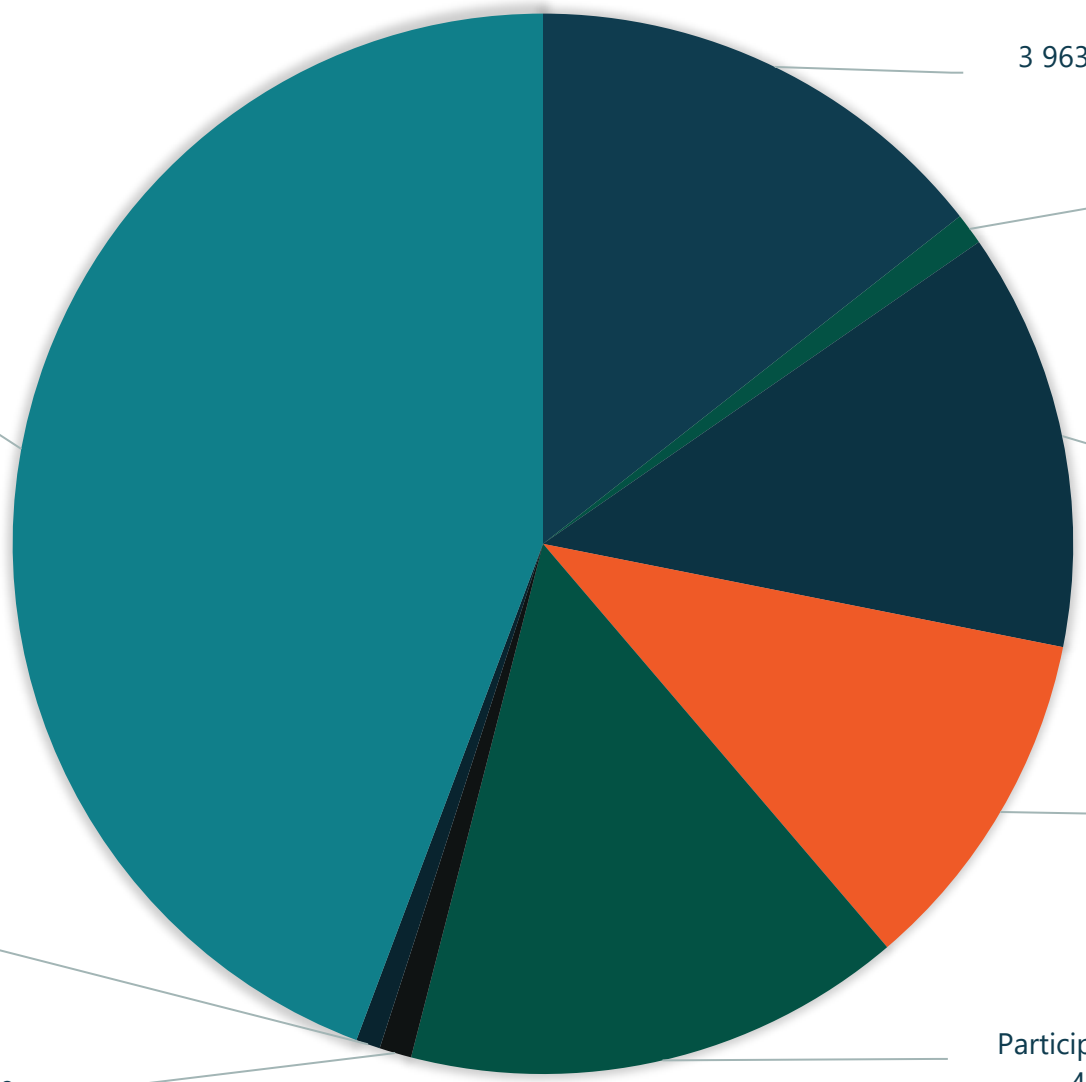
Le Grand Royal Wôlinak S.E.C.

Quote-part des bénéfices



Actifs

Financiers : 15 132 764 $ - Non financiers : 12 389 537 $ - Total : 27 522 301 $



Encaisse
3 963 226 $ (14,4 %)

Actifs assujettis à des restrictions (SCHL)
264 880 $ (1,0 %)

Placements
3 511 718 $ (12,8 %)

Débiteurs
2 927 110 $ (10,6 %)

Participations dans des sociétés
4 196 145 $ (15,2 %)

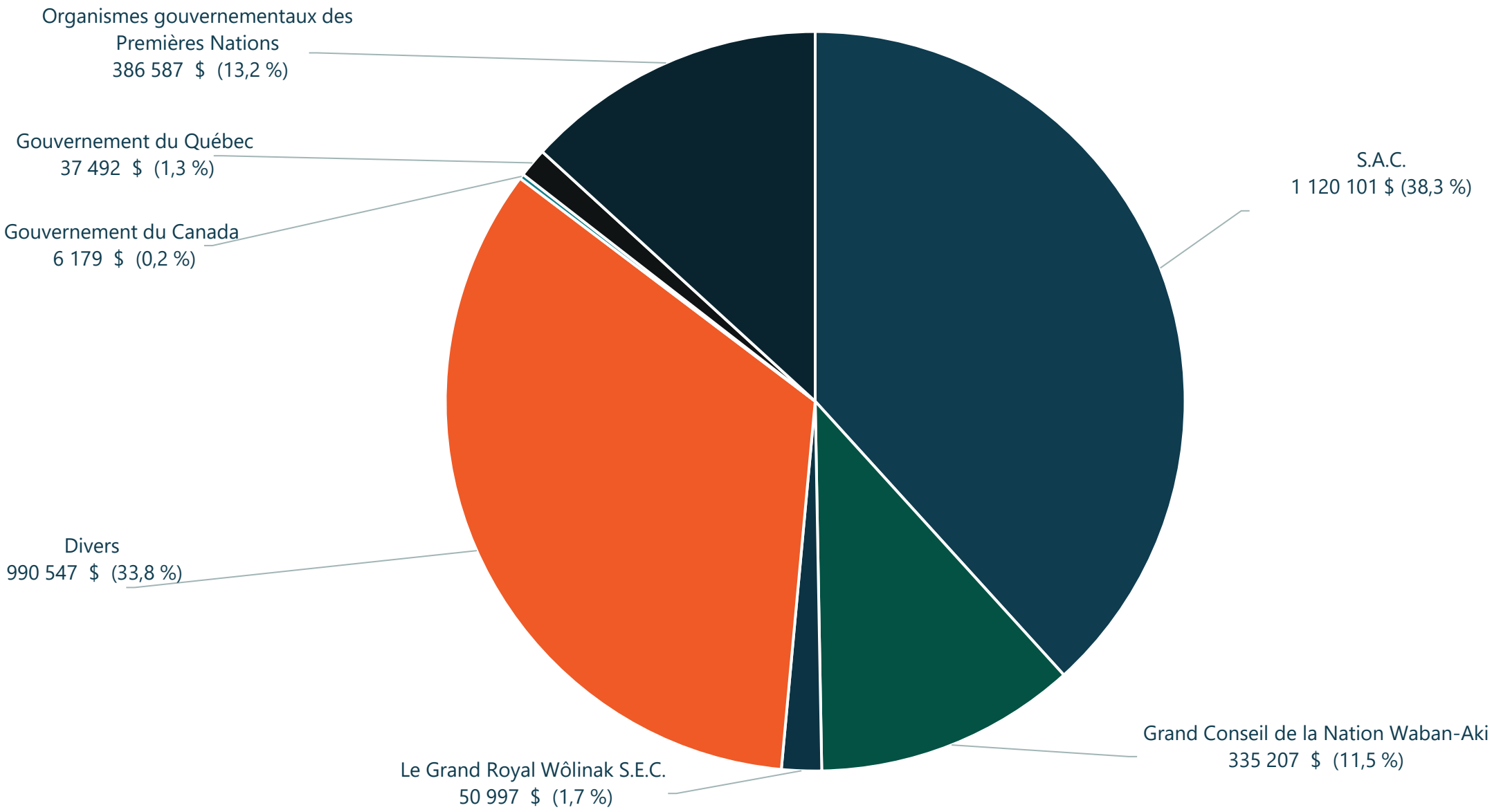
Créances à long terme
269 685 $ (1,0 %)

Charges payées d'avance
203 814 $ (0,7 %)

Immobilisations corporelles
12 185 723 $ (44,3 %)

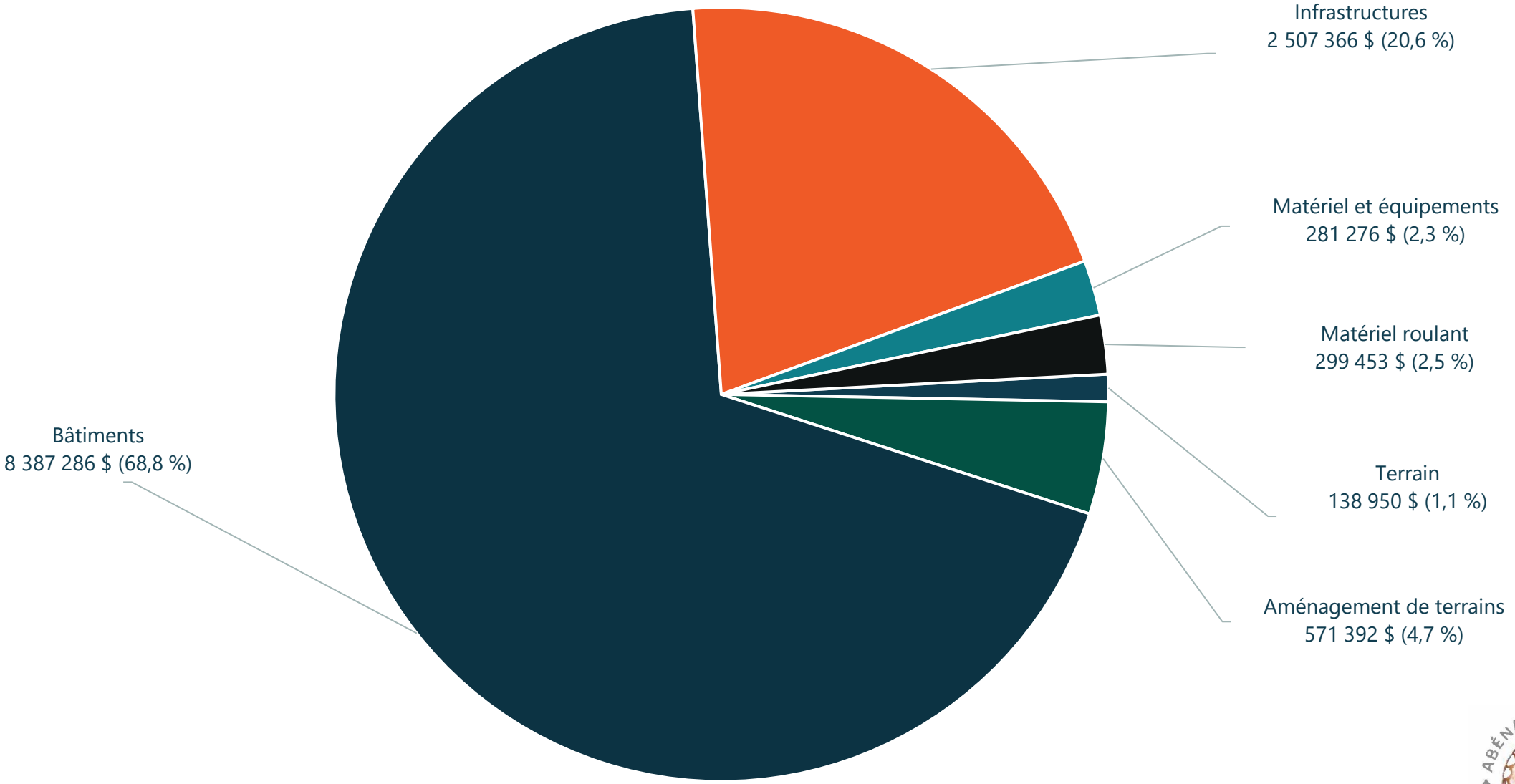
Débiteurs

2 927 110$



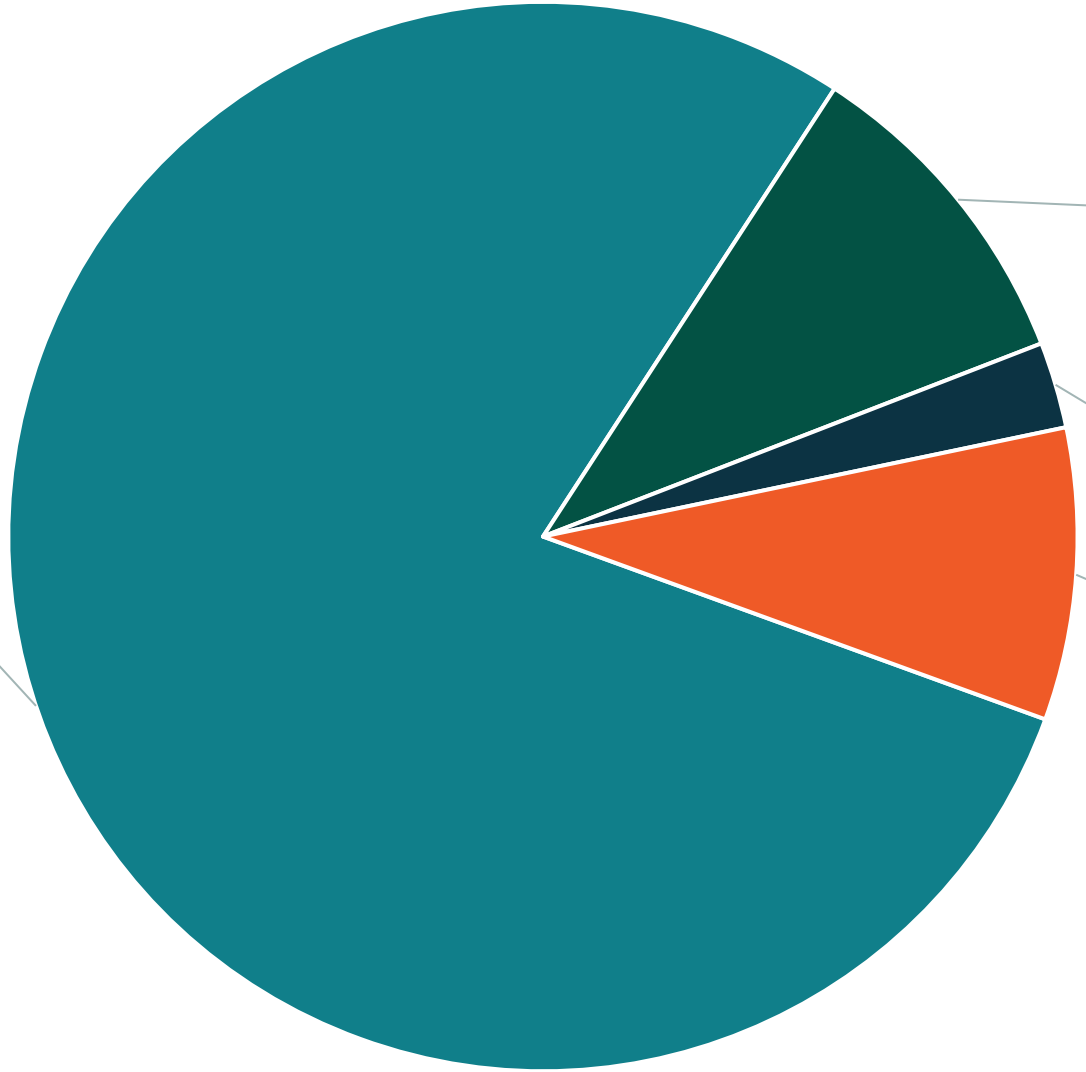
Immobilisations corporelles

12 185 723 $



Créditeurs

1 559 539 $



Fournisseurs et frais courus
$1 226 234 (78,6 %)

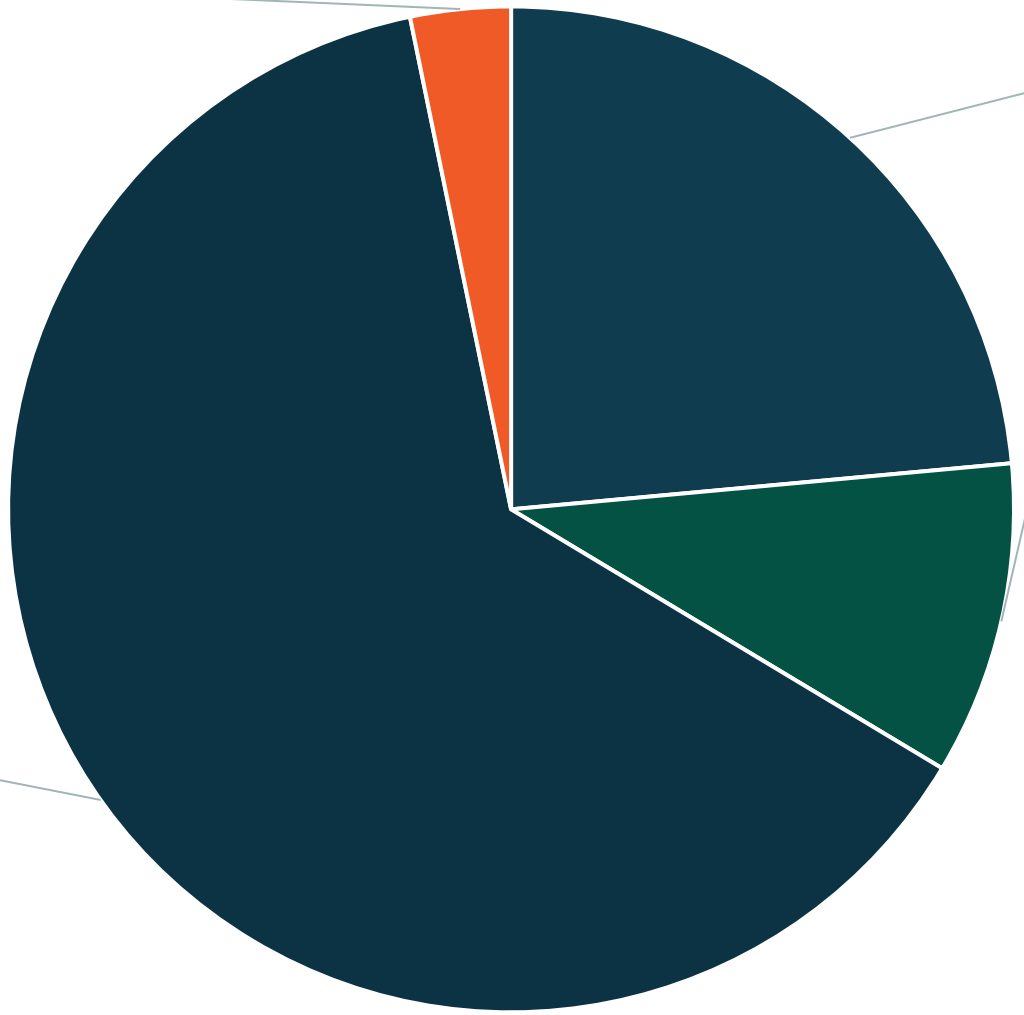
Salaires et vacances à payer
154 894 $ (9,9 %)

Sommes à remettre à l'État
40 632 $ (2,6 %)

Grand Conseil de la Nation Waban-Aki
137 779 $ (8,8 %)

Dette à long terme

2 677 504$

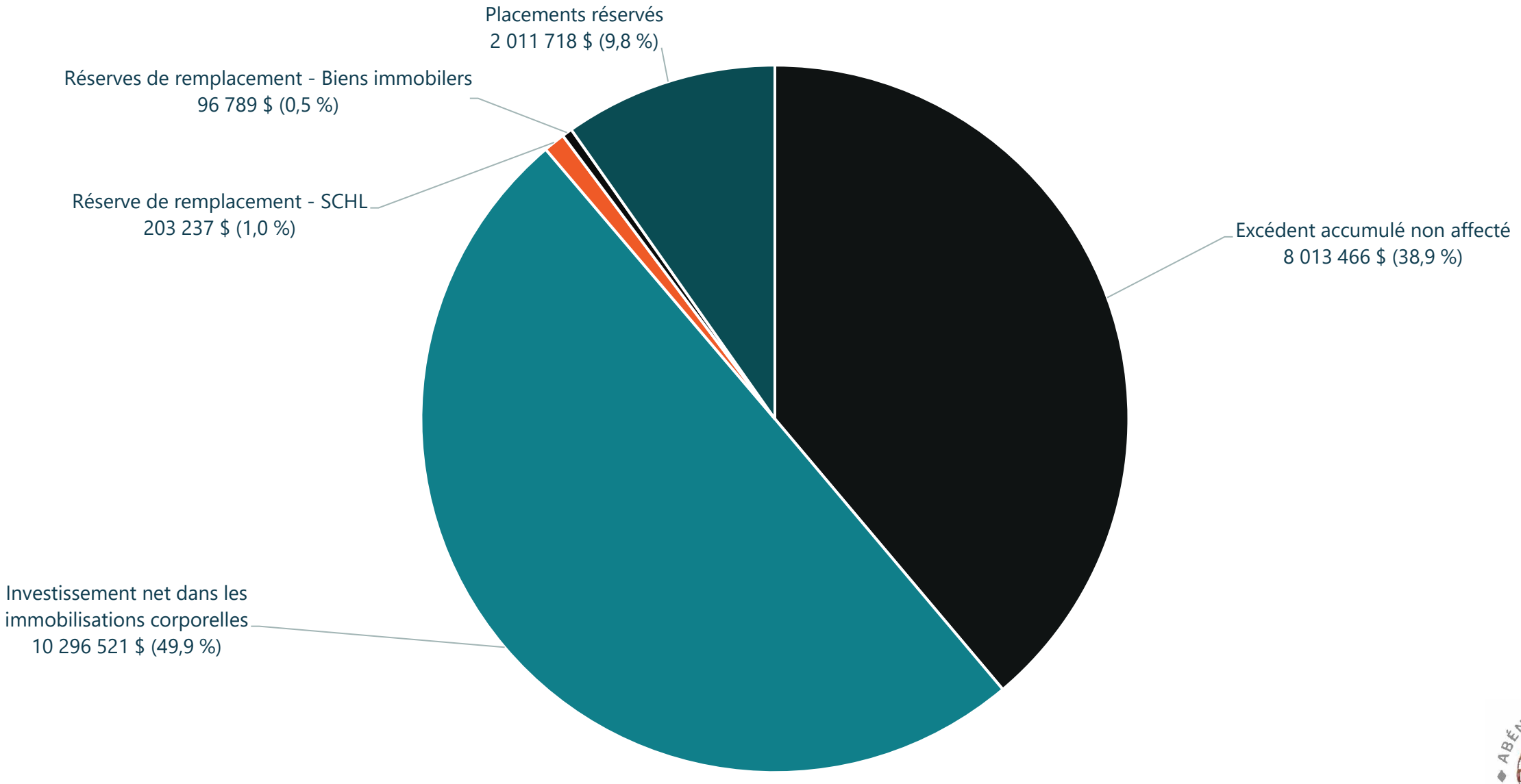


Versements de capital

	Exigibles	À refinancer
2026	451 730 $	- $
2027	353 370 $	861 638 $
2028	43 680 $	762 939 $
2029	13 407 $	97 909 $
2030	13 831 $	- $

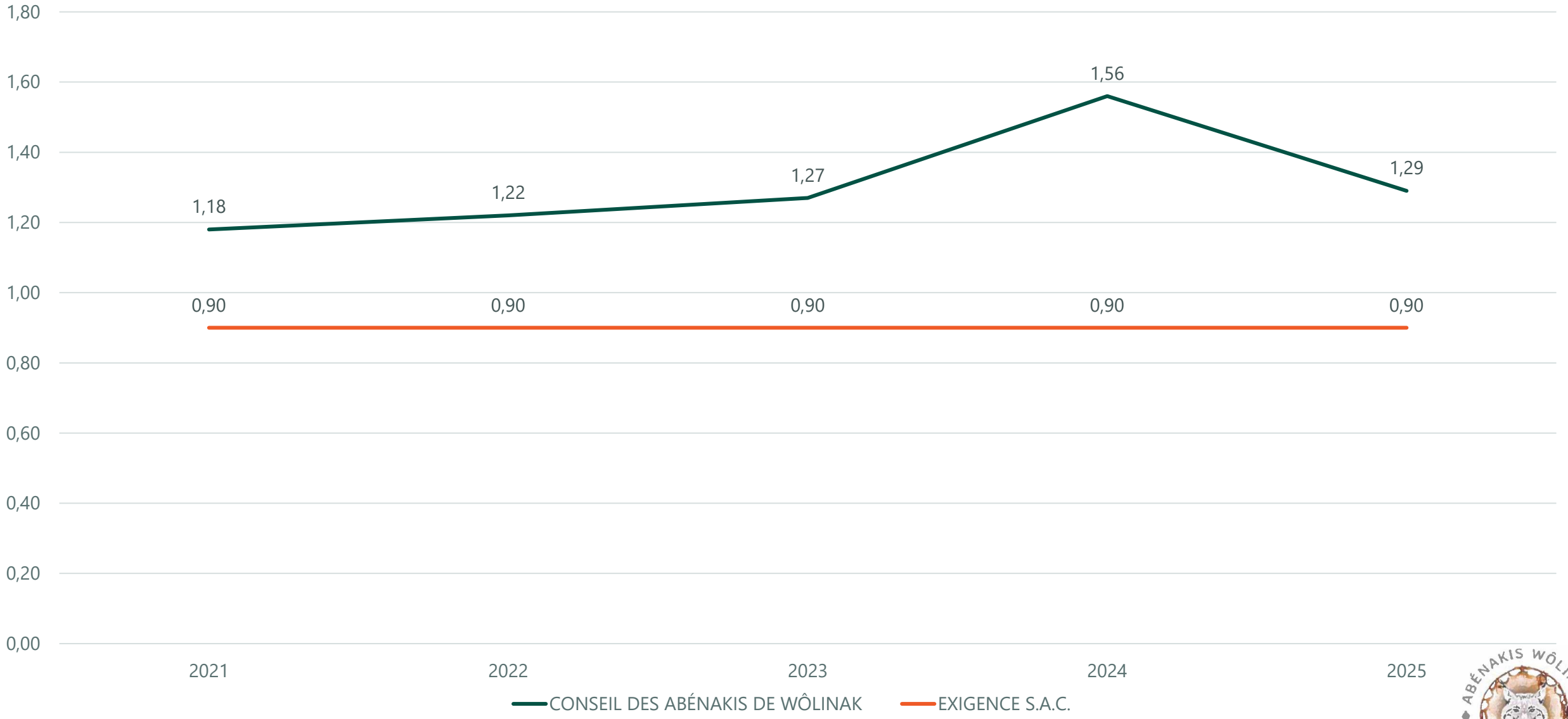
Excédent accumulé

20 621 731 $



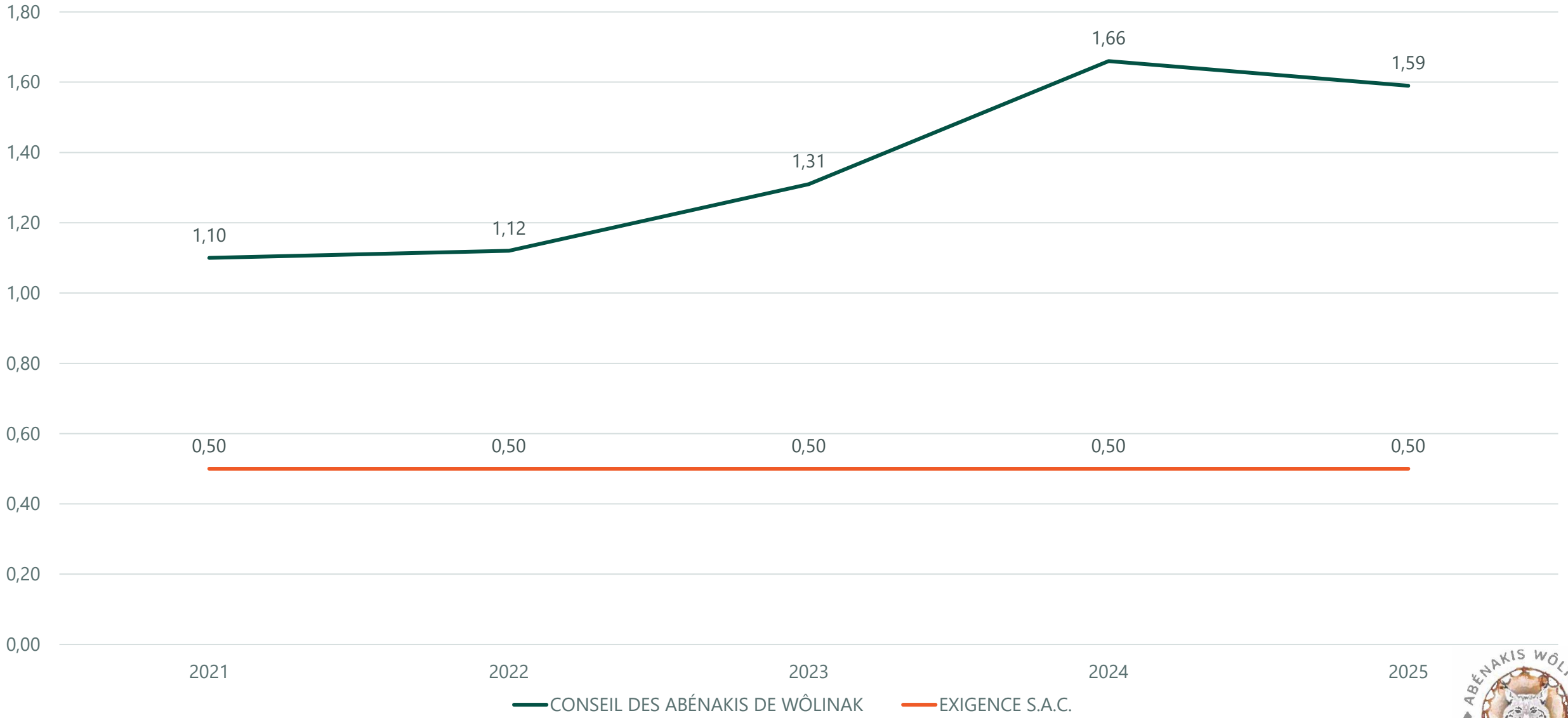
Ratio de liquidité

Exigence S.A.C.



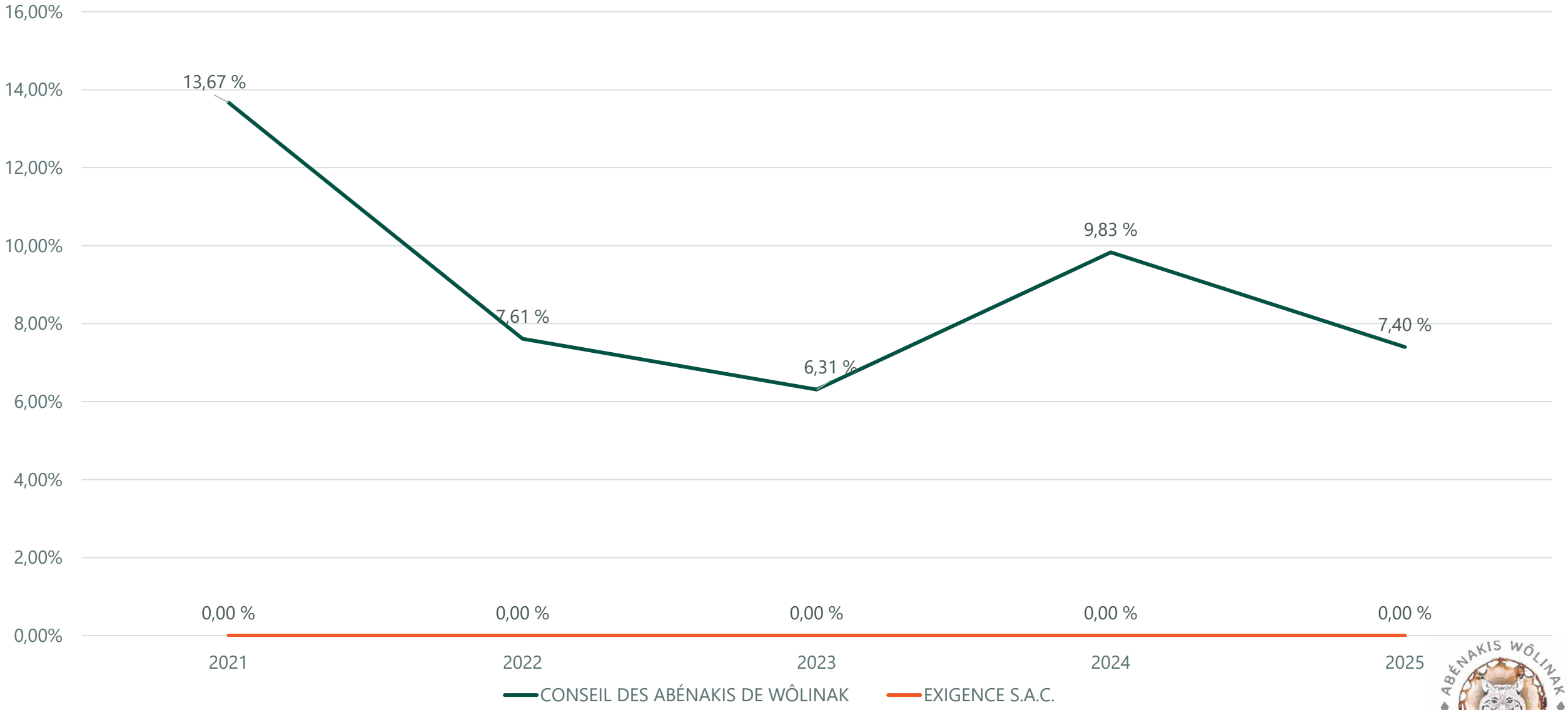
Ratio de viabilité

Exigence S.A.C.



Ratio du fonds de roulement par rapport aux revenus

Exigence S.A.C.




MNP
MNP
MNP
Partout où mènent les affaires
MNP.ca
PRAXITY
Empowering Business Globally



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

23 AOÛT 2026

Animatrice et facilitatrice



Sonia Dumont

Ordre du jour

1. **Mot de bienvenue**
2. **Engagements**
3. **Objectifs de l'Assemblée Générale**
4. **Déroulé**
5. **Personnes présentes**
6. **Présentation des États Financiers** | Éric Piché, MNP | Période de questions | 10 minutes
7. **Budgets détaillés et redevances Casino**| Nadia Lemire | Période de questions | 10 minutes
8. **Revendication territoriale de Bécancour** | Dominique Landry | Période de questions | 5 minutes
9. **Communauté Wôlinak en chiffres** | Dominique Landry | Période de questions | 3 minutes
10. **Réalisations des employés du Conseil** | Dominique Landry | Période de questions | 3 minutes
11. **Réalisations des employés du Conseil** | Line Girard Lefebvre | Période de questions | 3 minutes
12. **Gouvernance** | Dominique Landry | Période de questions | 3 minutes
13. **Ressources Humaines** | Dominique Landry | Période de questions | 3 minutes

Engagement de la facilitatrice

- Animer dans un esprit d’ouverture et d’écoute;
- Agir de manière équitable et respectueuse avec les participants et les participantes ;
- Permettre l’expression d’une diversité de points de vue.

Engagement des membres participants

- Écoute - Faire preuve d’écoute;
- Ouverture - Participer aux échanges dans un esprit de tolérance et d’ouverture aux idées des autres;
- Esprit constructif - Contribuer à l’élaboration de propositions adaptées aux besoins de la communauté;
- Respect - Demeurer polis en tout temps.

Objectifs de la rencontre

Objectif 1

Présenter aux membres les États Financiers du 1er avril 2024 au 31 mars 2025.

Objectif 2

Informer les membres sur différents dossiers et répondre à leurs questions.

Objectif 3

Mettre en lumière les réalisations des employés du Conseil.

Déroulé

Période de questions

À la fin de chaque bloc, un temps alloué sera offert aux membres pour poser 1 question avec une sous question.

Nous alternerons avec les membres présents et les membres en ligne.

Pour nous assurer du bon fonctionnement, le membre présent doit utiliser le micro et se nommer avant de poser sa question.

Pour les membres en ligne, les questions vont se prendre uniquement via le clavardage et le membre doit s'identifier avec prénom et nom.

Personnes présentes

TACT

- **Sonia Dumont**, Facilitatrice

CONSEIL DES ABÉNAKIS DE WÔLINAK

- **Michel R. Bernard,** Chef
- **Karolane Landry Mensah,** Conseillère
- **Dominique Landry,** Conseillère
- **Marylène Houle,** Conseillère
- **Stéphanie Bernard,** Conseillère
- **Martin Langlois,** Directeur Général
- **Nadia Lemire,** Directrice des finances
- **Gitane Bernard,** Secrétaire de direction
- **Catherine Deschênes,** Responsable des communications
- **Line Girard Lefebvre,** Coordonnatrice des Terres, habitations et projets spéciaux


BUDGETS
DÉTAILLÉS

Sources de revenus nets

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

6 014 856 $	**SAC** Services Autochtones Canada
1 545 043 $	**ENTREPRISES DE LA COMMUNAUTÉ** Casino LGW, Casino en ligne, Garderie ASBAN, GYM, Abaziak
784 906 $	**CONTRATS** Environnement, W8banaki
509 783 $	**MINISTÈRES** Gouvernement du Québec, du Canada
469 745 $	**INTÉRÊTS**
417 791 $	**CSSSPNQL** Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations
299 239 $	**PARC IMMOBILIERS** Loyers et subventions SCHL
244 230 $	**CDRHPNQ** Commission de développement des ressources humaines des Premières Nations

Budget Développement Économique

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

REVENUS	12 034 682 $
DÉPENSES	10 720 386 $
ÉCART	1 314 296 $

Budget Éducation

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

	SAC	AUTRES	TOTAL
REVENUS	1 301 300 $	1 075 $	**1 302 375 $**
DÉPENSES	820 921 $	3 989 $	**824 910 $**
ÉCART	480 379 $	(2 914) $	**477 465 $**

Budget Développement Communautaire

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

	SAC	AUTRES	TOTAL
REVENUS	1 462 497 $	27 647 $	**1 490 144 $**
DÉPENSES	1 136 152 $	87 217 $	**1 223 369 $**
ÉCART	326 345 $	(59 570) $	**266 775 $**

Budget Développement Social

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

	SAC	AUTRES	TOTAL
REVENUS	533 063 $	2 191 550 $	**2 724 613 $**
DÉPENSES	210 409 $	2 045 217 $	**2 255 626 $**
ÉCART	322 654 $	146 333 $	**468 987 $**

Budget Environnement

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

	SAC	AUTRES	TOTAL
REVENUS	501 515 $	600 764 $	**1 102 279 $**
DÉPENSES	367 627 $	553 654 $	**921 281 $**
ÉCART	133 888 $	47 110 $	**180 998 $**

Budget Inscription des Indiens

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

	SAC	AUTRES	TOTAL
REVENUS	3 663 $	- $	**3 663 $**
DÉPENSES	3 663 $	- $	**3 663 $**
ÉCART	- $	- $	**- $**

Budget Administration

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

	SAC	AUTRES	TOTAL
REVENUS	752 652 $	- $	**752 652 $**
DÉPENSES	1 752 115 $	- $	**1 752 115 $**
ÉCART	(999 483) $	- $	**(999 463) $**

Les honoraires professionnels

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

249 412 $	DIONNE SCHULZE
187 673 $	LAROCHELLE - AVOCATS
100 907 $	ROBILLARD - AVOCATS
68 648 $	LANGLOIS - AVOCATS
62 891 $	MARTIN CAMIRAND - AVOCATS
49 729 $	NEASHISH & CHAMPOUX
38 667 $	CMLEX CONSEIL - ENQUÊTRICE POUR PLAINTES EN DÉONTOLOGIE
16 973 $	AUTRES
774 900 $	

Parc immobilier | 37 Portes

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

572 651 $	REVENUS (LOYERS + SCHL)
502 867 $	DÉPENSES
69 784 $	ÉCART
630 226 $	EMPRUNT BANCAIRE
9 385 500 $	IMMOBILISATION | BÂTIMENTS

Les revendications territoriales

Depuis de début

	COLERAINE	CRESPIEUL	BÉCANCOUR
MONTANTS DE DÉPART	1 923 447 $	2 300 898 $	20 000 000 $
INTÉRÊTS ENCOURUS	327 603 $	582 343 $	384 607 $
→	**2 251 050 $**	**2 883 241 $**	**20 384 607 $**
MONTANT EN PLACEMENT	1 000 000 $	2 000 000 $	20 384 607 $
REDEVANCES AUX MEMBRES (Capital et intérêts)	784 150 $	- $	- $
DÉPENSES	466 900 $	326 188 $	- $
MONTANT EN BANQUE (Disponible pour projets)	- $	557 053 $	- $
	2 251 050 $	**2 883 241 $**	**20 384 607 $**

Casino en ligne

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

500 000 $	REVENUS
264 233 $	DÉPENSES
235 767 $	ÉCART

Carrefour Wôlinak

Du 1er avril 2024 au 31 mars 2025

Bâtisse du Casino

198 240 $	REVENUS | LOYERS DU CASINO
103 654 $	DÉPENSES
94 586 $	ÉCART
336 108 $	SOLDE AU DÉBUT
464 565 $	SOLDE À LA FIN
8 200 000 $	IMMOBILISATION | BÂTISSE

Casino Le Grand Royal Wôlinak

Depuis l'ouverture

8 156 500 $	REDEVANCES REÇUES NETTES
4 078 250 $	REDEVANCES REMIS AUX MEMBRES
4 078 250 $	MONTANT EN PLACEMENT
62 000 $	INTÉRÊTS ENCOURUS

Casino Le Grand Royal Wôlinak

	REDEVANCES REMISES		MEMBRES ADULTES		MONTANT TOTAL
juil-24	1 000 $	→	600	→	600 000 $
déc-24	1 550 $	→	608	→	942 400 $
juil-25	1 435 $	→	626	→	898 310 $
déc-25	1 175 $	→	654	→	768 450 $
juil-26	1 283 $	→	674	→	864 405 $
	6 443 $				**4 073 565 $**

En juillet 2026, un montant de**110 500 $** a été soustrait des redevances aux membres afin de payer les frais d'avocats pour le litige en cours



REVENDICATION TERRITORIALE SEIGNEURIE DE BÉCANCOUR

VOLET 1
130 000 000 $
DISTRIBUTION

654
ADULTES
264
ENFANTS

MARS
2026

141 612 $

À ce jour, il reste 16 membres adultes ne s'étant pas manifestés

ABÉNAKIS WÔLINAK
PREMIÈRE NATION

VOLET 2
20 000 000 $
PROJETS

ANNONNCES
DES PROJETS

CRÉATION
FIDUCIE

CONSULTATION
MEMBRES

ABÉNAKIS WÔLINAK
PREMIÈRE NATION



POUR BIEN SE COMPRENDRE, IL FAUT MIEUX SE CONNAÎTRE

930
MEMBRES



ADULTES
674

506
HORS
WÔLINAK

444
STATUÉS

62
NON
STATUÉS

168
SUR
WÔLINAK

155
STATUÉS

13
NON
STATUÉS



ENFANTS
256

178
HORS
WÔLINAK

77
STATUÉS

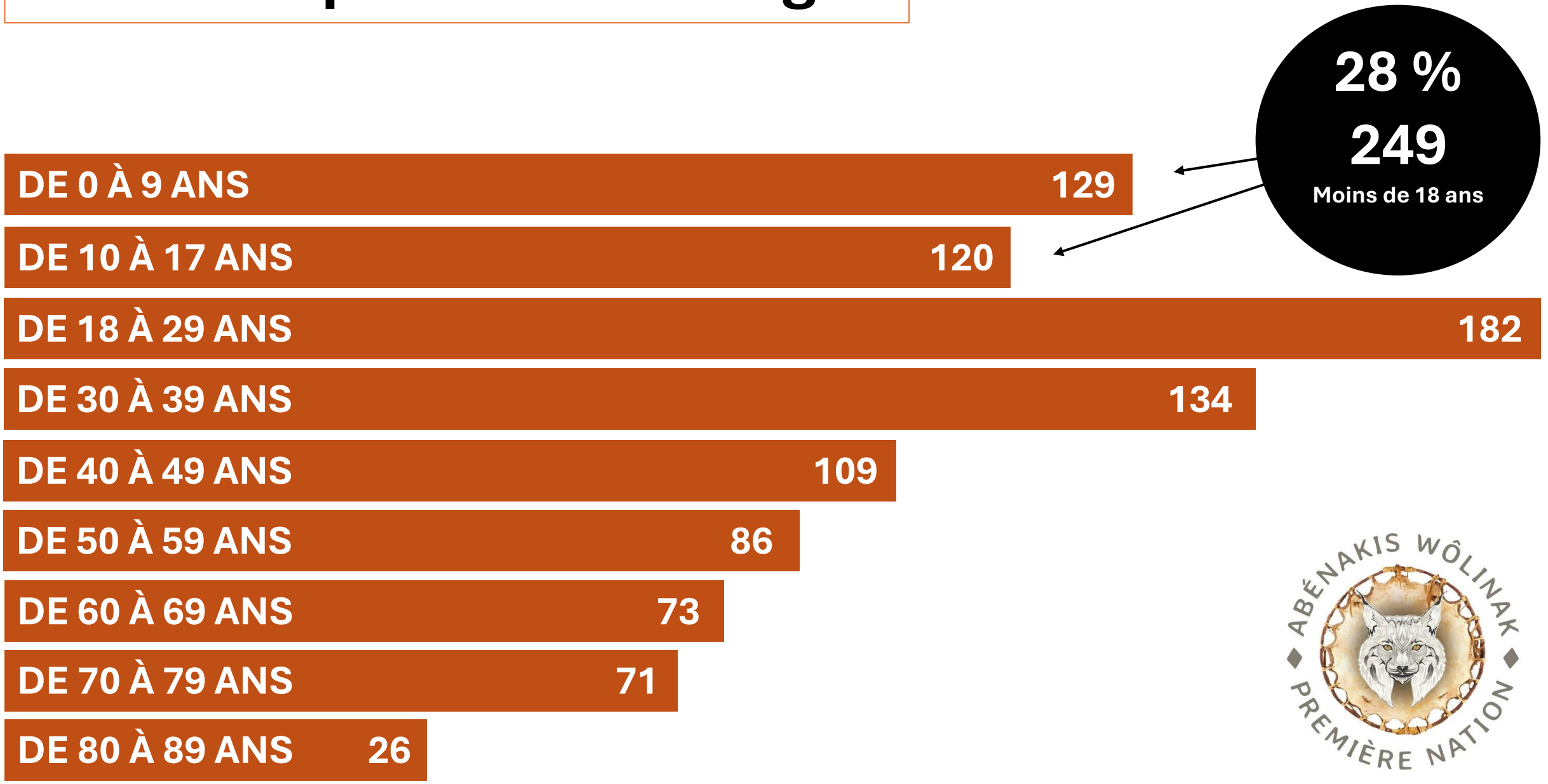
101
NON
STATUÉS

78
SUR
WÔLINAK

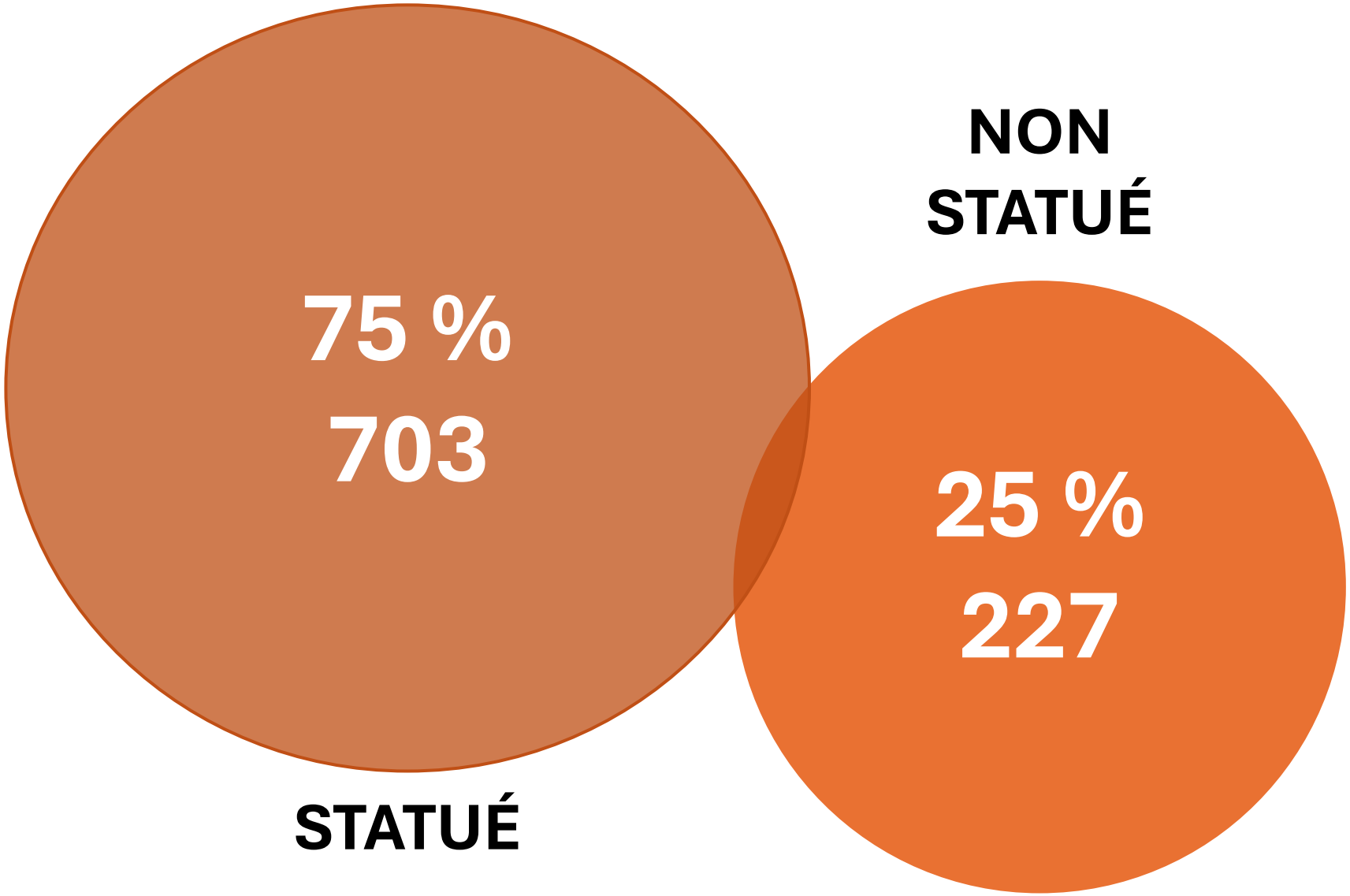
27
STATUÉS

51
NON
STATUÉS

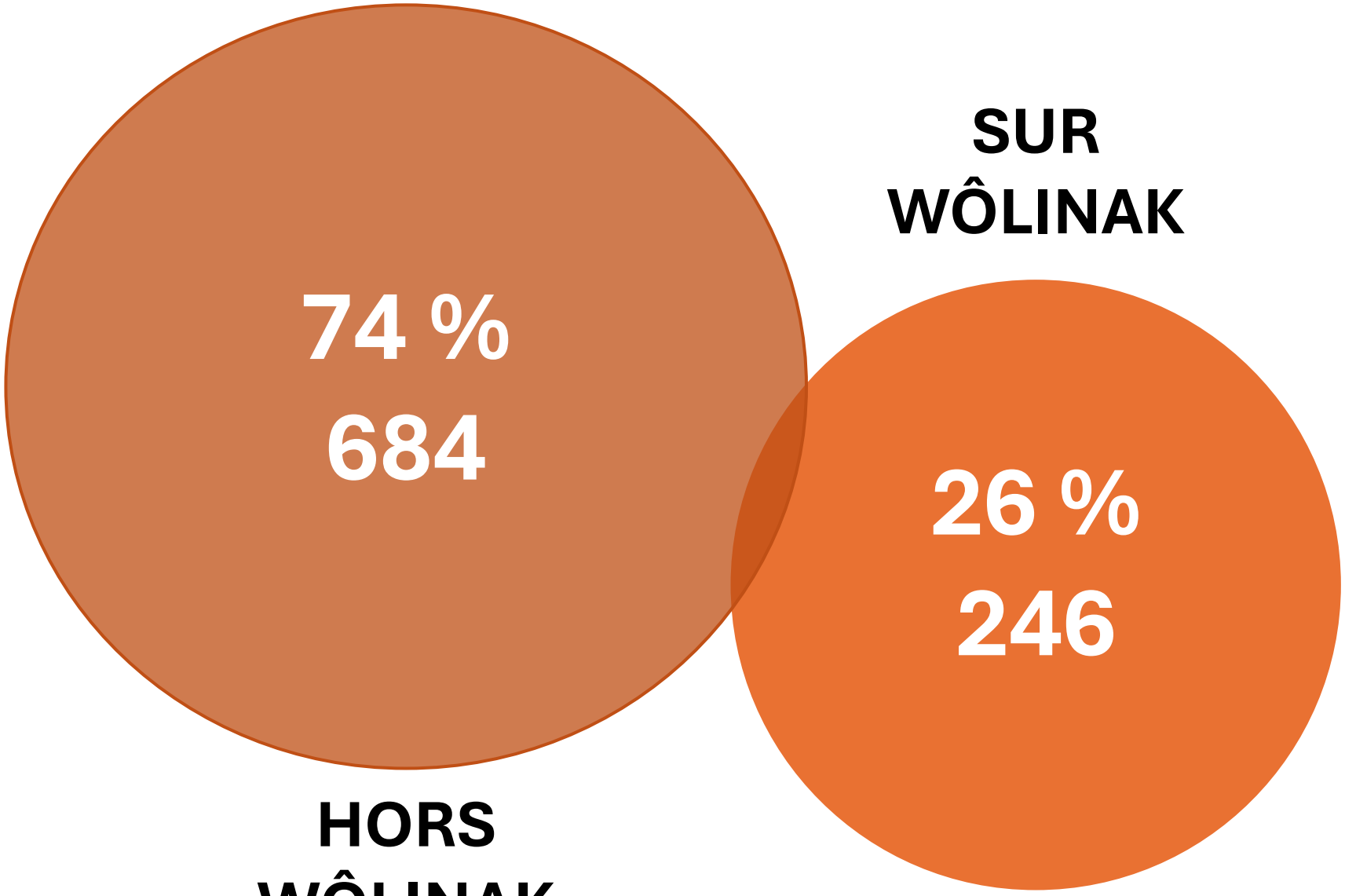
Membres par tranche d’âges



ABÉNAKIS WÔLINAK
PREMIÈRE NATION



ABÉNAKIS WÔLINAK
PREMIÈRE NATION



ABÉNAKIS WÔLINAK PREMIÈRE NATION

Membres par région

MAURICIE	278
WÔLINAK	246
CENTRE-DU-QUÉBEC	113
MONTÉRÉGIE	53
MONTRÉAL	52
CAPITALE-NATIONALE	42
LAURENTIDES	37
LANAUDIÈRE	29
CHAUDIÈRE-APPALACHES	22
OUTAOUAIS	10
LAVAL	9
BAS ST-LAURENT	5
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	5
ESTRIE	3
CÔTE-NORD	1

68 %

633

MEMBRES

ABÉNAKIS WÔLINAK PREMIÈRE NATION

Membres hors Québec

20

AUTRES PROVINCES	
ALBERTA	**7**
NOUVEAU-BRUNSWICK	**6**
COLOMBIE-BRITANNIQUE	**4**
ONTARIO	**3**

5

AUTRES PAYS	
ÉTATS-UNIS	**2**
ALLEMAGNE	**2**
FRANCE	**1**

25
MEMBRES HORS QC

RÉALISATIONS DES EMPLOYÉS DU CONSEIL



Éducation

Niveau primaire sur communauté

32

30 → école publique

2 → école privée

Niveau secondaire sur communauté

15

9 → école publique

6 → école privée

Niveau collégial

23

4 → étudiants sur communauté

19 → étudiants hors communauté

Niveau universitaire

26

7 → étudiants sur communauté

19 → étudiants hors communauté



Finance

Afin de maximiser le temps passé et de minimiser les délais :

- Mise en place de virements bancaires lors de l’envoi des redevances aux membres.
- Importation des données plutôt que saisie manuelle.



Résultat

Avant 3 semaines, pour la préparation et l’envoi

Maintenant, quelques heures

Registre des membres

Une mise à jour complète du registre des membres a été réalisé par la registraire Julie Michon. Travail demandant énormément de suivis courriels et d'appels.



Résultat

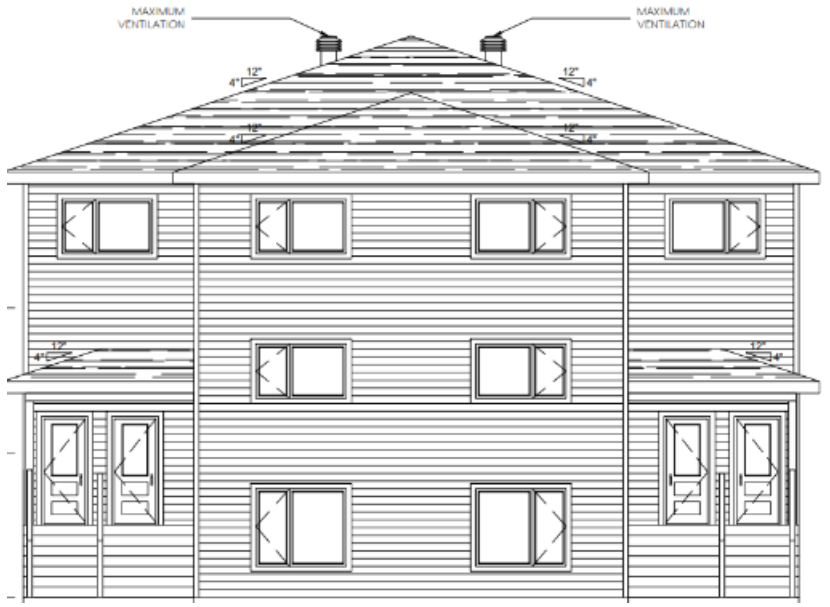
Une distribution de la redevance aux membres avec succès.

2 Immeubles sixplex locatifs à venir

Construction prévue :
Un sixplex en 2026-2027 et l'autre en 2027-2028

Endroit : Développement rue Koak

Un total de 12 logements :
- ✓ 4 logements de 5 ½
- ✓ 8 logements de 4 ½



Terrains



En 2026

Distribution de 16 terrains

Projets à venir

Aménagement du cimetière :

- ✓ Fermer l'entrée de côté;
- ✓ Aménager un chemin latéral;
- ✓ Ajouter des bancs pour le recueillement;
- ✓ Regarder la possibilité d'avoir un espace pour les urnes.

Création d'un « *safe space* » pour la culture et les rassemblements communautaires.

Installation de bancs un peu partout dans la communauté.

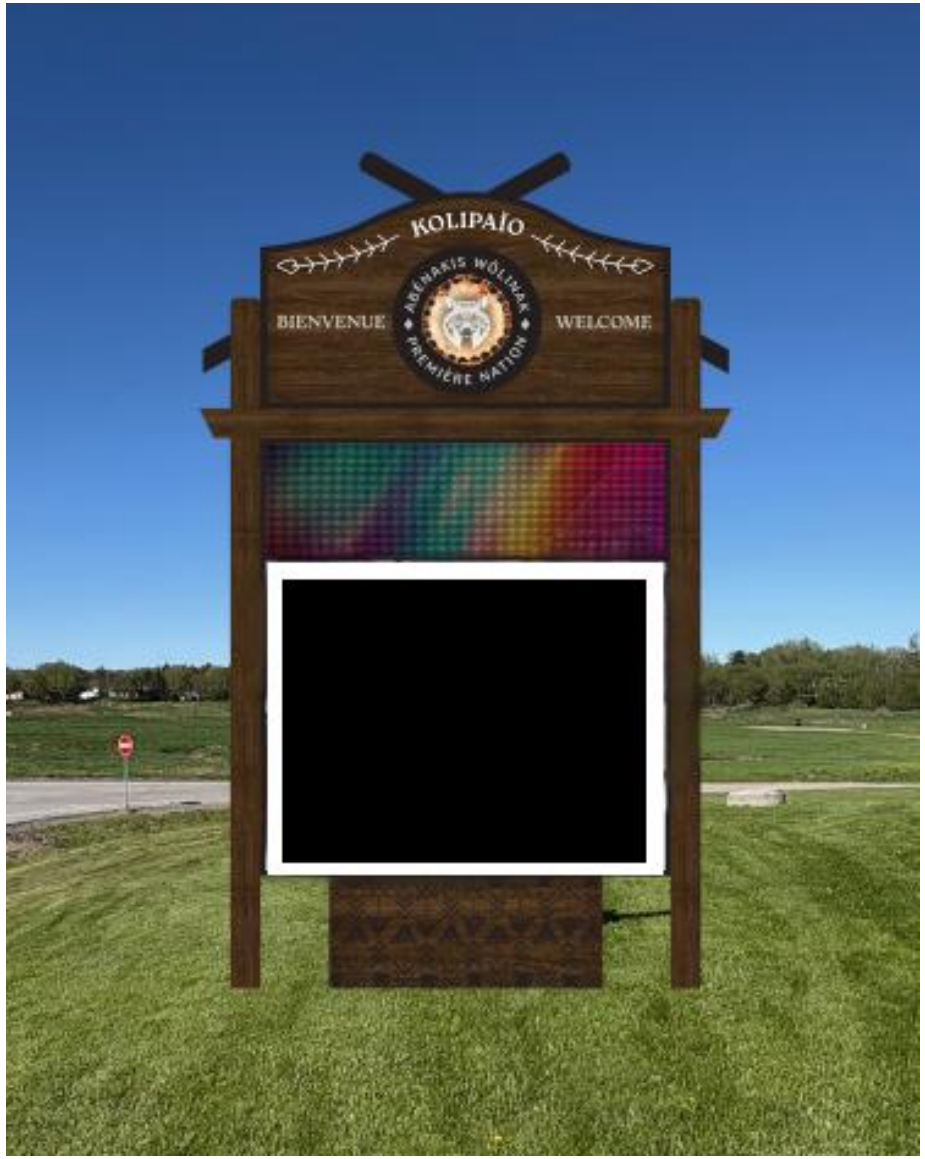
Construction d'un belvédère près de la chapelle avec vue sur la rivière, incluant :

- ✓ Tables;
- ✓ Chaises Adirondack;
- ✓ Espace de détente et de contemplation.



Projet à venir

Affiche
Installation d’ici décembre 2026



Activité à venir

Pow Wow Wôlinak
29-30 AOÛT 2026

Journée nationale de la vérité et de la réconciliation
Une journée pour honorer les survivants des pensionnats, leurs familles et les enfants qui ne sont jamais rentrés chez eux, et pour réfléchir au chemin vers la vérité et la réconciliation.
30 SEPTEMBRE 2026

Journée nationale de commémoration et d'action pour les femmes, les filles et les personnes bispirituelles et LGBTQI+ autochtones disparues et assassinées
Une journée pour honorer la mémoire des femmes, des filles et des personnes bispirituelles et LGBTQI+ autochtones disparues et assassinées, soutenir leurs familles et rappeler l'importance d'agir pour mettre fin à la violence.
4 OCTOBRE 2026



GOUVERNANCE

Équipe conseillères

KAROLANE LANDRY-MENSAH	▪ Terres et Habitation (Tommy Lefebvre, Line Girard Lefebvre) ▪ Logements (Jinny Bonneville) ▪ Travaux publics (Nelson Lefebvre)	▪ Grand Royal Wôlinak Casino ▪ Wabanaki ▪ Comité du logement
DOMINIQUE LANDRY	▪ Finance (Nadia Lemire) ▪ Éducation, Camp de jour (Annie Mercier) ▪ Registre, Pré employabilité (Julie Michon)	▪ Grand Royal Wôlinak Casino ▪ Wabanaki ▪ CEPN
MARYLÈNE HOULE	▪ Garderie Asban (Mélanie Bonneville en remplacement) ▪ Environnement (Vanessa Fortin Castonguay) ▪ Culture (Line Girard Lefebvre, Kim Arsenault) Communautaire (Mélanie Bonneville)	▪ Grand Royal Wôlinak Casino ▪ Rigidbny ▪ Wapan
STÉPHANIE BERNARD	▪ Santé (Louis Beauregard) Principe de Jordan (Nancy Fierté) ▪ Résidence Soleil Levant (Sonia Bernard) ▪ Gym (Jinny Bonneville)	▪ Grand Royal Wôlinak Casino ▪ Service de polices ▪ Mesures d'urgence

RESSOURCES HUMAINES



Directeur Général



Martin Langlois

Anciennement Directeur Général
Expo Trois-Rivières

Ressources Humaines

18 postes comblés – **6** derniers mois

	Poste comblé	Personne retenue
1.	Coordonnateur des mesures d'urgence	Justin Guillemette
2.	Coordonnatrice des camps de jour	Catherine Vigneault-Bertrand
3.	Éducatrice qualifiée	Chloé-Maeva Rochefort
4.	Intervenante en enfance/jeunesse	Josianne Joyal
5.	Préposé aux travaux publics	Samuel Cyrenne
6.	Chargée de projet – Élaboration du plan communautaire	Louise Bernard
7.	Stagiaire à la comptabilité	Vincent Bernard
8.	Agente de développement culturel	Kim Arseneault
9.	Préposé aux travaux publics	Nathan Veillette
10.	Responsable des communications	Catherine Deschênes
11.	Préposé au gym	Sharon Landry
12.	Préposé aux travaux publics	Anthony Lupien-Bolduc
13.	Préposé au gym	Tristan Ayotte
14.	Aide à domicile	Sabrina Polson
15.	Coordonnatrice des services éducatifs	Annie Mercier
16.	Chargé de projets en environnement	Guillaume Lacroix
17.	Préposé au gym	Jean-François Houde
18.	Directeur général	Martin Langlois

Ressources Humaines

5 Postes à combler au cours des **6** prochains mois

Poste	Statut
1. Orthopédagogue	À combler
2. Directeur(trice) des ressources humaines	Affichage en cours
3. Éducateur(trice) à la petite enfance	Affichage en cours
4. Aide-éducateur(trice) à la petite enfance	Affichage à venir
5. Intervenant(e) en prévention	Affichage à venir